

1.) Koji je Vaš osobni stav oko afere Konzultanti?

Iz današnje perspektive, s odmakom vremena, možete se smatrati da sam pogriješio. Da sam ja na vašoj strani, mislio bih da sam sam sebi namjestio. Pošaljete me u nuklearno postrojenje da ga gasim, svi me tapšete po leđima, a danas me pitate koliko vode si potrošio. Da smo išli po zakonu o javnoj nabavi ni dan danas ne bismo imali konzultante. U datom trenutku sam napravio milijun grešaka, koje su mi jasne iz današnje perspektive. Imena svojih suradnika sam objavio 12.04. i tada to nikome nije bilo sporno. Žao mi je percepcija što je kriva, da sam na vašem mjestu isto bih mislio – novac je uzeo za samog sebe. Spreman sam snositi sve konzekvence.

2.) Koliko priča o konzultantskim ugovorima može oslabiti vašu poziciju glavnog pregovarača u pregovorima u nagodbi? Kako će to utjecati na postizanje nagodbe?

S obzirom na sve objave iz medija, stvara se konfuzija kod svih koji nisu u tijeku s cijelim procesom nagodbe te se plasiraju parcijalne informacije koje ne oslikavaju stvarno trenutno stanje o samom tijeku pregovora. Od 20. prosinca prošle godine, kada smo Privremenom vjerovničkom vijeću prezentirali prijedlog nacrtu strukture nagodbe, traju pregovori sa svim dionicima u cijelom postupku oko različitih detalja, strukture, interesa i stavova o tome što bi pojedini dionici željeli vidjeti u nagodbi. U dnevnom smo kontaktu sa svim predstavnicima Privremenog vjerovničkog vijeća koji su u dva navrata izdali dva priopćenja kojima, bez obzira na različite međusobne stavove, podržavaju rad izvanredne uprave kako bi se postigao zajednički cilj - nagodba vjerovnika Agrokora.

Kreditori Agrokora u većini slučajeva su, osim domaćih dobavljača, uglavnom stranci; oni ne razumiju što se događa, to je njihov novac i nikad od njih nisam čuo da zbog ovoga što se događa postavljaju bilo kakve uvjete; mislim da nagodba i njezin tijek, ovim nije ugrožena.

3.) U kojoj je fazi nagodba i je li vremenski okvir definiran zakonom dovoljan za postizanje nagodbe?

Siguran sam da vjerovnici imaju otvorene namjere da se cijela nagodba postigne prije 10. travnja. Od 15. siječnja kada je objavljeno Rješenje trgovačkog Suda o utvrđenim i osporenim tražbinama, a budući da je ovo insolventni, sudski postupak, moramo pratiti sve rokove kako su propisani Zakonom, a što uključuje i duga razdoblja žalbenih postupaka. Vrlo skoro ćemo predati prijedlog za produženje roka s 10. Travnja, kada je prvi zakonski rok za predaju prijedloga nagodbe, na 10. srpnja kao rok za realizaciju nagodbe za koji smo sigurni da ćemo ga, ako ovako nastavimo, stići bez problema. Upravo stoga mislimo da samo ročište o nagodbi neće biti moguće organizirati prije 10. travnja i uslijed toga smo razgovarali sa sudom oko produženja roka. Sigurni smo da ćemo nagodbu sklopiti i prije 10. srpnja, budući da nije problem u dogovoru između vjerovnika, oni su spremni na to u što kraćem mogućem roku; sad već imamo sve konture i detalje nagodbe koji su spremni da se ispregovaraju i nitko nema nikakvu namjeru razmišljati o alternativnoj strukturi, a pogotovo da ovu kompaniju pošalju u stečaj. No, uslijed zakonskih rokova i nekih javnih istupa, bez obzira na to što bi Privremeno vjerovničko vijeće po Zakonu moglo Trgovačkom sudu uputiti nacrt nagodbe, moj stav je da bi ipak bilo pametnije, kako bi se dodatno umanjili svi pravni rizici cijelog postupka, sačekamo davanje suglasnosti Stalnog vjerovničkog vijeća na nacrt nagodbe. A ako budemo čekali taj rok, jednostavno nećemo stići predati nagodbu do 10. travnja.

Vremenski okvir – da, on je dovoljan i ako nastavimo ovim tempom rada, mislim da ćemo s vjerovnicima dogovor postići i prije 10.04. Plan je da se u idućih tri tjedna sa svim vjerovnicima izdvojimo dok ne postignemo dogovor – mi to nazivamo “mini Dayton”; vjerovnici će dogovor definirati sigurno i prije 10.04, no ograničeni smo zakonskim rokovima i zbog toga bi ipak trebalo biti formirano Stalno Vjerovničko Vijeće.

Plan je da to sve skupa bude do sredine lipnja, da se održi ročište – to je 5.700 vjerovnika, minimalno 11.000 ljudi; to je ogromna logistika za glasanje.

4.) Pripremate li u ovom trenutku fazu restrukturiranja i unosite li zaštitne mehanizme da se ovakva situacija ne dogodi?

Agrokorove kompanije su većinom jako dobre kompanije, za koje nisu potrebna velika operativna restrukturiranja. Restrukturiranje se provodi i sad i siguran sam da će, ako do kraja realiziramo ovaj proces, te kompanije imati buduću perspektivu poslovanja.

Problem Agrokora nije bilo operativno poslovanje kompanije, nego financijsko iscrpljivanje od strane bivšeg vlasnika. Problem je nastao zato što je vlasnik Agrokora financijski prezadužio krovnu kompaniju. Dosta je bilo govora o 500 milijuna kuna troška konzultanata, a za usporedbu, radi se o iznosu koji predstavlja dvogodišnji trošak obitelji Todorčić ; trošili su na sve i svašta, trošili su novac kreditora, i to je onda bio razlog zbog čega je bilo potrebno financijsko preslagivanje i restrukturiranje.

5.) Je li se ukupan proces financirao kunama poreznih obveznika? Iz kojih prihoda se financiraju troškovi privremene uprave i troškovi restrukturiranja?

Ovo je prvi put u povijesti Hrvatske države da se događa ovakva katastrofa, a da država ne treba ni s kunom sudjelovati u tome. Ja stvarno vjerujem da treba odati duboko priznanje tome da se državni novac ne troši u ovu namjenu.

Troškovi privremene uprave i troškovi restrukturiranja se financiraju iz tekućih prihoda i novca koji koji je vlasništvo vjerovnika.

6.) Je li točno da veliki dobavljači ne prihvaćaju prijedlog nagodbe i da traže drugačiji raspored vjerovničkih skupina?

Što se tiče dobavljača, oni su na prvoj prezentaciji odbili strukturu i postavili neke svoje zahtjeve. Moje mišljenje je da su to pregovori, nikad nisam vidio da se na prvim pregovorima odmah prihvati sve i logično je da svi zauzimaju stavove i pozicije. Moram naglasiti da je suradnja s dobavljačima na vrlo visokom nivou.

7.) Dobavljači su najavili podizanje tužbe jer im je nametnuto da sudjeluju u roll up-u? Koja je vaša procjena rizika takvih i sličnih tužbi u odnosu na proces?

Od prvog dana sam govorio da se ne treba bojati tužbi, bit će ih jako puno, no tužba ne znači i presudu.

8.) Je li netko od sadašnjih vjerovnika imao povlaštene informacije o tijeku procesa, npr. Knighthed s obzirom na Vašu komunikaciju s njima prije nego što ste postali izvanredni povjerenik?

Od prvoga dana me optužuju da sam tamo poslan da štitim i Todorića, a onda nakon toga pogodujem i Knighthedu i dijelim novac s njima. Od prvog dana me napadaju i jasno mi je da sam napadan jer su veliki interesi u pitanju; a sve je očito iscenirano.

Prethodno sam izjavio da sam komunicirao s Knighthedom prije nego što sam postao izvanredni povjerenik. Cijeli financijski svijet je bio u Zagrebu u tom razdoblju zbog Agrokor, a 30. ožujka sam se prvi put sastao s predstavnikom Knightheda – njihovim analitičarem, pretpostavljam zato što su očekivali da imam neke informacije o Agrokoru. Nitko nije pitao jesam li na sastanku bio sa Sberbankom ili Erste bankom i Zagrebačkom bankom, a oni su također potpisnici roll-up ugovora.

Razlog tome je da u Zagrebu postoji možda 20-tak ljudi za koje se zna u međunarodnim krugovima, pa financijske institucije odu k njima za informacije o tome što se događa.

9.) Je li moguća rasprodaja koncerna, kako i u kojim uvjetima?

O budućnosti koncerna odlučivat će njegovi vjerovnici koji će postati budući vlasnici koncerna. Pritom mislim na doslovno sve najveće banke koje su financirale Agrokor, nije lako s njima razgovarati, nemaju oni nacionalnu emociju i samo im je do toga da vrate svoje novac; naši nacionalni osjećaji oko Agrokor su jači nego kod ostalih. Nastojat ćemo ugraditi osigurače da ne dođe do rasprodaje.

10.) Kakvo je kretanje broja zaposlenih?

Na razini cijele Grupe broj zaposlenih smanjen je za otprilike 9 posto, a sve u suradnji i uz koordinaciju sa sindikatima.

11.) Smatrate li da se nalazite u sukobu interesa i mislite li da je, s obzirom na to, postupak izvanredne uprave kompromitiran?

Ne smatram da sam u sukobu interesa i da sam pogodio prijateljima. Ukoliko procjenjujete da sam ovim činom kompromitirao cijeli postupak izvanredne uprave i rezultate koje smo do sada postigli, spreman sam snositi sve posljedice i preuzeti svu krivicu na sebe.

12.) Tko će postati vlasnik Agrokor?

Nakon postizanja nagodbe, ukoliko se ona izglasa sa 67 posto ukupnih tražbina, vlasništvo kompanije i holding će preći u ruke vjerovnika.

13.) Koji su kriteriji bili za određivanje OPG-ova kojima su plaćena sva potraživanja?

Kriterij za definiranje malih dobavljača, OPG-ova kojima je stari dug u potpunosti plaćen, bio je prihod do 5 milijuna kuna. Nažalost bilo je i primjera da netko ima prihod koji je nešto veći, pa nije ušao u tu kategoriju.

14.) Jesu li se od listopada mijenjali savjetnici Agrokoru i iznosi naknada?

Agrokor ima 140 različitih konzultanata. Njihov detaljan popis objavljen je u mjesečnom izvješću o radu izvanredne uprave u listopadu 2017. godine te je javno dostupan na Agrokorovim mrežnim stranicama. Iznosi variraju od mjeseca do mjeseca prema količini sati koju pojedini konzultanti odrade. Ukoliko primjerice imamo ročišta u Londonu, onda se značajno poveća trošak pravnih savjetnika, ukoliko se radi o nekom periodu u kojem je veliki broj praznika, budući da manje sudjeluju u radu, onda se taj trošak smanjuje ili se u nekim slučajevima može raditi i o savjetnicima koji su završili svoj posao i koji nemaju daljnji angažman. Nikakvih drugih promjena nije bilo.

15.) Zanima me koja je budućnost i održivost sustava, osobito maloprodaje? Visoki fiksni troškovi i potreba za smanjenje broja zaposlenih?

Sustav Agrokoru je dugoročno održiv, ukoliko dođe do nagodbe. Kompanije su jako stabilne i dobre, uključujući i maloprodaju. Predviđamo operativnu dobit za Konzum od 31 milijuna eura. Konzum nikad nije imao toliku operativnu dobit, jer se o njoj nikad nije vodilo računa. Ona je dostatna da Konzum opstane na tržištu sam; no ako Konzum želi širiti i razvijati mrežu, trebat će mu i veća dobit.

16.) Koja je po vama alternativa postupku?

Alternativa postupku bila je garancija Vlade u iznosu od 300 milijuna eura što je tražio bivši vlasnik. Druga alternativa je bila stečaj i to u trenutku kada već nije bilo robe, što bi rezultiralo time da bi maloprodajni lanac Konzum sigurno bio likvidiran.

17.) Koja je procjena, u kojem vremenskom razdoblju se mogu vratiti sve obveze koje kompanija ima?

Teško mi je reći u kojem vremenskom razdoblju s ovom profitabilnošću kompanije mogu vratiti svoje dugove i obveze koje će biti uspostavljene nakon nagodbe. Rekao bih da će im za to trebati duže od pet godina, ali kompanija se može nositi s time i to vraćati. Tako da s te strane ne vidim problema, naravno, ako ne bude nekih drugih poremećaja na tržištu koje je sada teško predvidjeti. Privremeno Vjerovničko Vijeće i ja osobno ulažemo sve napore u tom smjeru.

18.) Temeljem kojih referenci je Texo bio sposoban preuzeti savjetovanje u Agrokoru, ako su u isto vrijeme za posao bili zainteresirane renomirane tvrtke?

Ljudi koji su angažirani završili su brojne prestižne škole, radili su u velikim investicijskim kućama, završili Harvard i radili primjerice u Morgan Stanley banci.

19.) U kojoj ste tvrtki vi zaposleni?

Imam Ugovor o djelu na koji se plaćaju svi doprinosi.

20.) Kolika je Vaša i naknada savjetnicima za uspješno odrađen posao nagodbe?

Alix Partners kao partneri za restrukturiranje u ovom procesu, imaju u svom ugovoru definiranu nagradu za uspjeh u iznosu od 8 milijuna eura.

21.) Komentar roll-up ugovora po kojem ste nesmjernjivi?

Ta klauzula u kojoj stoji moje ime nije nikakav problem za moju smjenu; ja ću snositi sve posljedice i konsekvence ukoliko se ocjeni da je proces kompromitiran; mene se može smijeniti bez problema, jer ja nisam bitan. Nijedan od kreditora zbog toga ne bi pustio ugovor na naplatu. Takvi ugovori imaju svoje uobičajene standardne klauzule u kojem se zaštićuju ukoliko dođe do promjena, budući da ovdje nema uprave. Ja osobno nisam znao, a kamoli potpredsjednica i premijer, da u Ugovoru piše Ante Ramljak; na tome su inzistirali kreditori. Ukoliko premijer i Vlada RH odluče da je Ante Ramljak kompromitirao proces, slobodno me mogu smijeniti.

22.) Kratko objašnjenje tretmana malih dioničara u sklopu nacrta plana nagodbe

Ukoliko je očigledno da će Ivica Todorić kao najveći dioničar izgubiti svoje vlasništvo, onda je i očigledno da će i mali dioničari izgubiti svoje vlasništvo.