

## Detalji nagodbe



19. lipnja 2018.

# Sadržaj

---

- Uvod
- Rezultati nagodbe i EPM modela
- Pojašnjenje izračuna povrata
- Ostali elementi nagodbe
- Sljedeći koraci

## Status nagodbe

---

- Jutros je održana sjednica Privremenog vjerovničkog vijeća na kojoj su članovi jednoglasno potvrdili nagodbu
- Tekst nagodbe odnosno glavni materijali i aneksi bit će predani Trgovačkom sudu u Zagrebu sutra i očekujemo objavu na e-glasnoj ploči Suda tijekom ovog tjedna

## Nagodba u brojkama

---

- Na tekstu nagodbe se radilo od siječnja do lipnja ove godine
- Nagodba se sastoji od **2 dijela**: pripremnog i provedbenog dijela
- Tekst nagodbe ima cca **200 stranica**, dok zajedno sa prilozima taj broj raste do **7,300 stranica**
- Nagodba ima **32 poglavlja i 36 priloga**

## Zašto EPM?

---

- S obzirom na broj kompanija unutar Grupe Agrokor te kompleksnost ukupnog finansijskog restrukturiranja, EPM model se pokazao kao najbolje rješenje koje je također prihvaćeno od strane vjerovnika
- EPM model se smatra fer i pravednim načinom namirenja u korporativnim stečajnim slučajevima te je široko prihvaćen od strane internacionalnih kreditora, a što je ključno za priznanje u internacionalnim jurisdikcijama
- U skladu sa stečajnim procedurama stečajni upravitelj upravlja vodopadom naplate potraživanja za svaku pojedinu kompaniju, uključujući i garancije za dug drugih kompanija - tražbine se promatraju s aspekta njihove pravne pozicije kao što bi to bilo i u slučaju stečaja Grupe
- Ostali modeli naplate zanemaruju integritet i neovisnost pojedinih kompanija i jamstava koje su priznate temeljem hrvatskog i internacionalnog prava

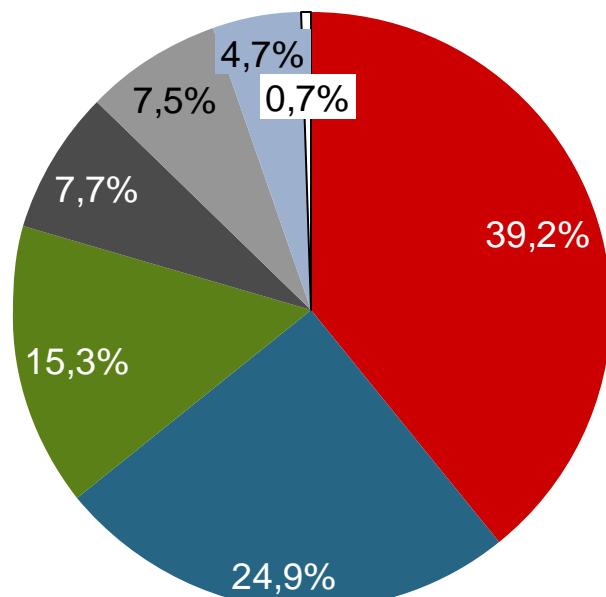
# Sadržaj

---

- Uvod
- Rezultati nagodbe i EPM modela
- Pojašnjenje izračuna povrata
- Ostali elementi nagodbe
- Sljedeći koraci

# Financijski vjerovnici će imati najveći udio vlasništva u novoj Grupi, od kojih će Sberbank imati 39,2%

**Struktura vlasništva nove Grupe po skupinama vjerovnika**



- █ Sberbank
- █ Imatelji obveznica
- █ Domaće fin. inst.
- █ Ostale strane fin. inst.
- █ VTB bank
- █ Dobavljači
- █ Ostali

**Struktura vlasništva nove Grupe po kompanijama**

#	Subjekt	Udio u vlasništvu (%)	Kumulativ (%)
1	Sberbank	39.2%	39.2%
2	Imatelji obveznica <sup>1</sup>	25.0%	64.2%
3	VTB bank	7.5%	71.7%
4	Zagrebačka banka	2.9%	74.6%
5	BNP Paribas	2.9%	77.5%
6	Privredna banka Zagreb	2.4%	79.9%
7	Splitska banka	2.4%	82.3%
8	Credit Suisse	1.8%	84.1%
9	Adris Grupa	1.4%	85.5%
10	Franck	1.3%	86.8%
11	Hrvatska poštanska banka	1.3%	88.1%
12	J.P. Morgan	1.3%	89.4%
13	Raiffeisenbank	1.2%	90.6%
14	Addiko bank	1.0%	91.6%
15	Saponia	0.6%	92.2%
16	Sokol Marić	0.6%	92.8%
17	OTP banka	0.5%	93.3%
18	Knighthead (na temelju otkupljene tražbine)	0.5%	93.8%
19	Banca Intesa	0.5%	94.3%
20	SC Lowy Primary Inv.	0.4%	94.7%
21	Ostali	5.3%	100.0%

Napomena: 1) imatelji obveznica su se prijavljivali preko agenata

# Prvih 20 vjerovnika prema iznosu bruto tražbina će imati preko 92% udjela u vlasništvu nove Grupe

## Popis prvih 50 vjerovnika prema iznosu bruto tražbina

#	Subjekt	Iznos bruto tražbina (mil. EUR)	Iznos povrata (mil. EUR)	Stopa povrata (%)	Udio u vlasništvu (%)
1	Sberbank	1212.1	632.1	52%	39.2%
2	Imatelji obveznica	933.4	584.1	63%	25.0%
3	Zagrebačka banka	332.7	215.4	65%	2.9%
4	VTB bank	305.2	199.9	66%	7.5%
5	Adris Grupa	180.6	45.5	25%	1.4%
6	Raiffeisenbank	171.2	18.0	11%	1.2%
7	Erste	155.6	37.3	24%	0.3%
8	BNP Paribas	118.7	61.3	52%	2.9%
9	PBZ	109.5	57.8	53%	2.4%
10	Splitska banka	83.1	34.8	42%	2.4%
11	TDR	74.6	23.1	31%	0.0%
12	HBOR	72.5	72.5	100%	0.3%
13	Addiko bank	57.8	22.8	40%	1.0%
14	Zagreb-Montaža	51.6	6.0	12%	0.0%
15	Kreditna banka Zagreb	51.0	18.6	37%	0.1%
16	Credit Suisse	50.7	25.7	51%	1.8%
17	HPB	44.0	20.5	47%	1.3%
18	J.P. Morgan	40.1	22.2	55%	1.3%
19	Vindija	37.3	15.9	43%	0.0%
20	Franck	37.0	28.6	77%	1.3%
21	Goldman Sachs	32.7	10.7	33%	0.0%
22	AWT International	29.9	14.5	48%	0.0%
23	OTP banka	28.0	15.6	56%	0.5%
24	Banca Intesa	22.3	6.8	31%	0.5%
25	Vetel	21.5	5.9	27%	0.4%

~92.3%

#	Subjekt	Iznos bruto tražbina (mil. EUR)	Iznos povrata (mil. EUR)	Stopa povrata (%)	Udio u vlasništvu (%)
26	Ricardo	21.1	8.6	41%	0.0%
27	Sokol Marić	20.8	10.3	49%	0.6%
28	Investco	20.1	0.0	0%	0.0%
29	Medika	19.7	6.1	31%	0.0%
30	Dukat	19.3	8.2	43%	0.0%
31	Saponia	18.8	10.8	58%	0.6%
32	Atlantic Trade	18.6	10.3	56%	0.0%
33	Unicredit bank Serbia	18.6	3.0	16%	0.0%
34	Podravka	18.5	10.2	55%	0.0%
35	Energia Naturalis	17.5	4.9	28%	0.3%
36	Zagrebačka pivovara	16.4	13.7	83%	0.0%
37	H-Abduco	16.3	3.0	18%	0.1%
38	The Jupiter Global Fund	16.0	0.0	0%	0.0%
39	Coca-Cola HBC Hr.	15.6	12.1	77%	0.0%
40	Knighthead	15.3	7.8	51%	0.5%
41	Prvo plinarsko društvo	14.9	11.6	78%	0.0%
42	Vipnet	14.4	10.2	71%	0.0%
43	Monarch Master Funding	12.7	12.6	100%	0.0%
44	Zagrebački holding	12.2	8.5	70%	0.0%
45	Tele 2	12.1	4.2	35%	0.1%
46	Tehnika	11.8	1.8	16%	0.0%
47	Centar za restr. i prodaju	11.4	1.6	14%	0.1%
48	TAS-Trans Atlantic Serv.	10.4	0.0	0%	0.0%
49	SC Lowy Primary Invest.	10.4	5.3	51%	0.4%
50	VR Global Partners	10.1	10.1	51%	0.0%

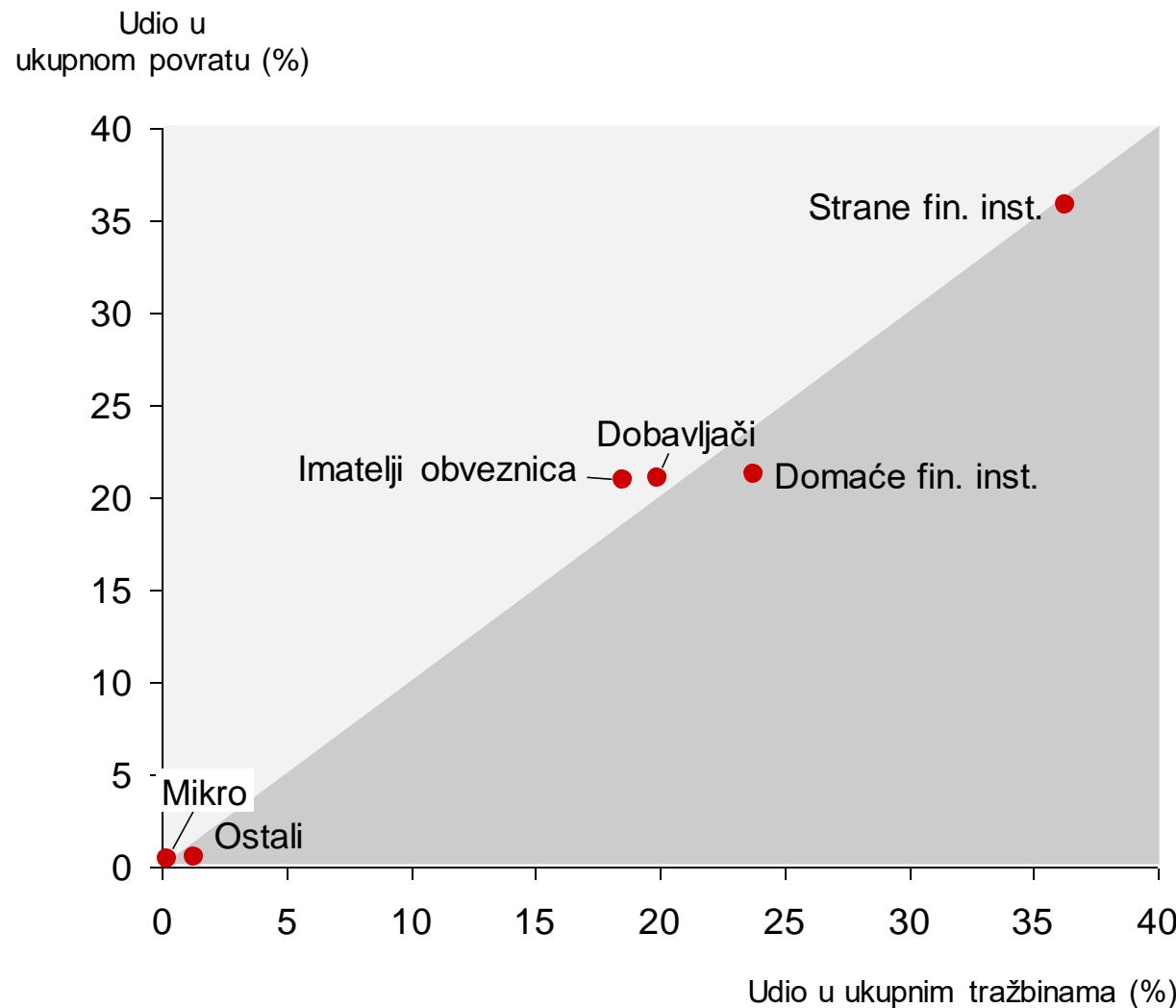
# Do danas su se mikro poduzeća naplatila u 100% iznosu, dobavljači prosječno 60%, a finansijske institucije i imatelji obveznica nisu ostvarili nikakav povrat

					
	Mikro poduzeća, OPG i obrti	Dobavljači	Imatelji obveznica <sup>2</sup>	Finansijske institucije	Ostali
				Domaće      Strane	
# vjerovnika	~2.400	~4.850	2	~100      ~70	~180
# tražbina <sup>3</sup>	~1.150	~9.600	2	~540      ~240	~310
Vrijednost bruto tražbina <sup>3,4</sup>	~23 mil. EUR	~1.150 mil. EUR	~930 mil. EUR	~1.470 mil. EUR      ~1.940 mil. EUR	~126 mil. EUR
Ukupno prosječno isplaćeno do sada <sup>1</sup>	100%	~60%	0%	0%      0%	2%
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zakon je omogućio da se u najkraćem mogućem roku svi mikro poduzetnici, OPG i obrti isplate u iznosu od 100% kako bi se sprječio val stečajeva malih poduzetnika koji su osnova hrvatskog gospodarstva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>U stečajevima sustava sličnih Agrokoru, dobavljači se naplaćuju po završetku samog procesa koji u pravilu traje više godina</li> <li>U slučaju Agrokora dobavljači su namireni u iznosu od ~60% unutar godine dana što predstavlja svojevrsni presedan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finansijski vjerovnici i imatelji obveznica do sada nisu ostvarili nikakav povrat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ostali uključuju: Fizičke osobe, zaposlenici i ostali</li> </ul>	

Napomena: 1) bez Roll up kredita; 2) imatelji obveznica su se prijavljivali preko agenata; 3) ostatak tražbina su tražbine internih kompanija; 4) Bruto tražbina predstavljaju ukupan iznos tražbina na datum 09.04.2017.

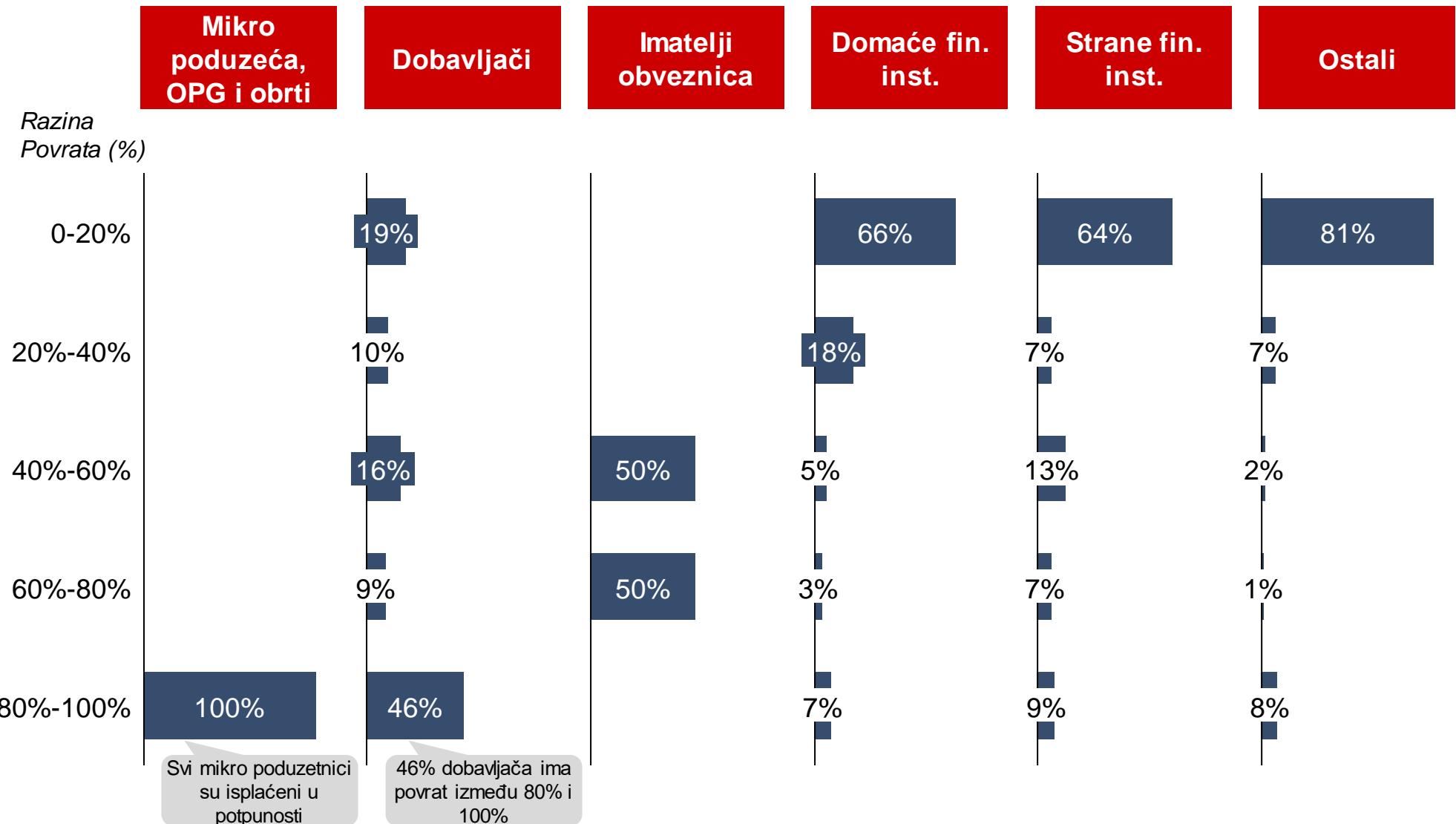
## Dobavljači i imatelji obveznica imaju manji otpis potraživanja u odnosu na finansijske institucije

Udio u tražbinama u odnosu na udio u ukupnom povratu



Razina povrata ovisi o tome na koji način su sredstva osigurana – najveći povrat ostvaruju tražbine koje imaju nekretnine kao pokriće

Struktura broja kompanija prema postotnim razredima razina povrata



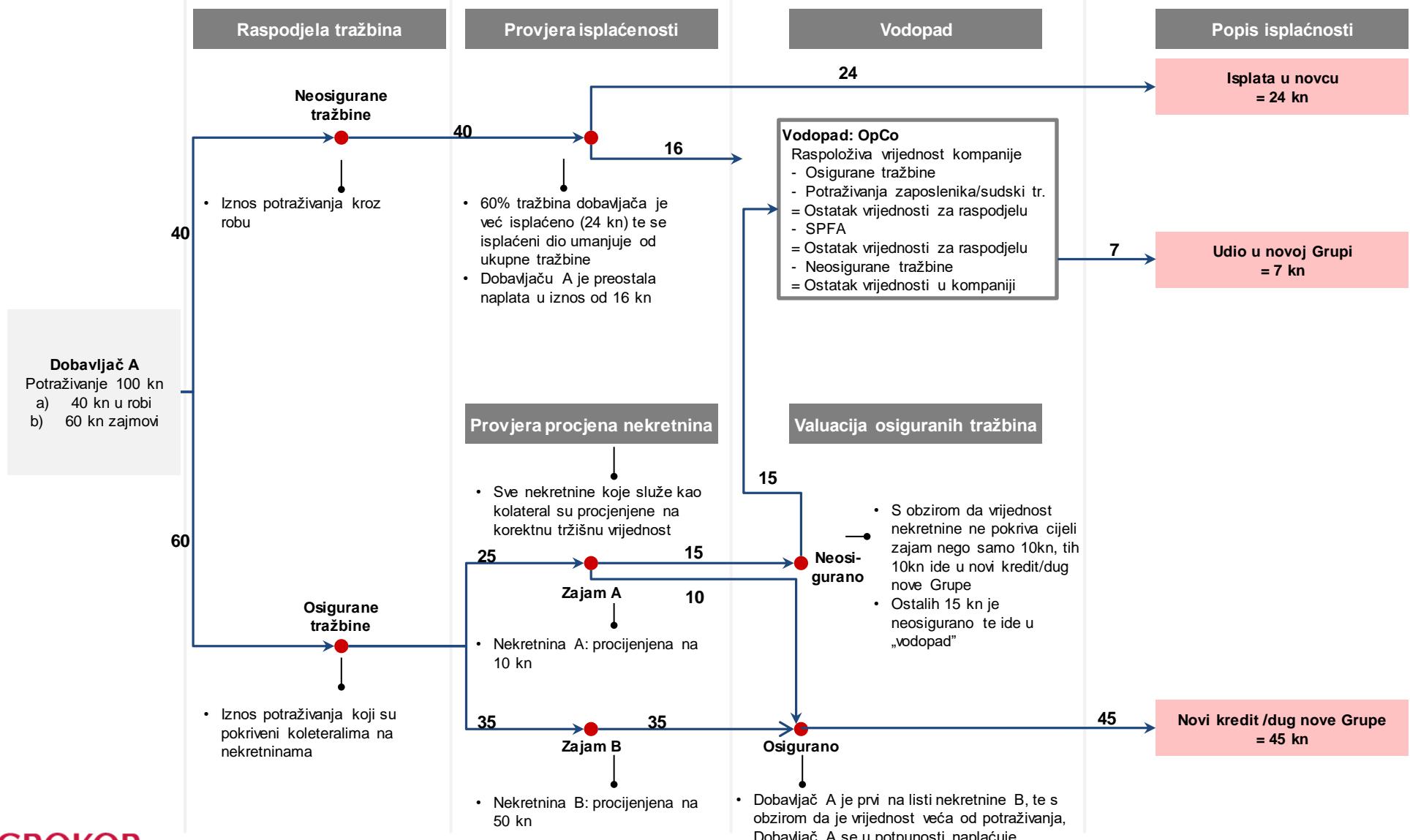
# Sadržaj

---

- Uvod
- Rezultati nagodbe i EPM modela
- Pojašnjenje izračuna povrata
- Ostali elementi nagodbe
- Sljedeći koraci

# Primjer izračuna povrata iz perspektive dobavljača A

## EPM model



# Povrat po neosiguranim tražbinama se određuje metodom 'vodopada' (kaskadne namire)

- 'Vodopadi' dužnika i jamaca (subjekata koji su pod izvanrednom upravom i onih koji to nisu) tražbina prema Agrokoru sa širokim jamstvima prikazani su niže
- Za razumijevanje naplate neke tražbine nužno je znati kako će se namiriti neosigurane tražbine svakog dužnika i jamca/jamaca te tražbine

	U mil. EUR Vodopad za odabrana Društva pod izvanrednom upravom											Jamci koji nisu Društva pod izvanrednom upravom		
	Agrokor	Jamnica	Ledo	Konzum	Belje	Zvijezda	Vupik	PIK Vinkovci	Agrokor-Trgovina	PIK Vrbovec	Sarajevski Kiseljak	Ledo Citluk	Konzum BiH	
<b>Vrijednost kompanije</b>	-	<b>494.9</b>	<b>280.9</b>	<b>209.3</b>	<b>276.5</b>	<b>78.7</b>	<b>56.9</b>	<b>41.9</b>	<b>18.6</b>	<b>180.8</b>				
Uvećano za: "Non-core" imovina <sup>(1)</sup>	11.3	0.1	-	40.4	-	0.2	0.4	1.3	-	0.6				
Uvećano za: Vrijednost kapitala ovisnog društva <sup>(2)</sup>	298.9	28.3	163.5	5.9	0.3	6.2	-	0.8	0.3	1.7				
Uvećano za: Međukompanijska potraživanja	89.8	13.3	1.0	5.7	0.3	0.9	0.5	7.4	18.1	0.4				
<b>Distributivna vrijednost ("DV")</b>	<b>400.0</b>	<b>536.6</b>	<b>445.3</b>	<b>261.2</b>	<b>277.0</b>	<b>85.9</b>	<b>57.8</b>	<b>51.4</b>	<b>37.0</b>	<b>183.5</b>				
Umanjeno za: Opterećena imovina <sup>(3)</sup>	13.4	4.0	0.8	63.9	22.6	-	16.7	7.6	-	50.3				
<b>Preostalo DV</b>	<b>386.7</b>	<b>532.6</b>	<b>444.6</b>	<b>197.3</b>	<b>254.4</b>	<b>85.9</b>	<b>41.1</b>	<b>43.8</b>	<b>37.0</b>	<b>133.3</b>				
Umanjeno za: SPF A	386.7	109.3	93.1	171.9	61.5	34.3	9.0	17.2	31.4	40.7				
<b>Preostala DV za tražbine koje nisu osigurane razlučnim pravom</b>	-	<b>423.2</b>	<b>351.5</b>	<b>25.4</b>	<b>192.9</b>	<b>51.6</b>	<b>32.1</b>	<b>26.7</b>	<b>5.6</b>	<b>92.5</b>	<b>91.2</b>	<b>65.1</b>	<b>20.5</b>	
<b>Povrat tražbina koje nisu osigurane razlučnim pravom</b>														
Iznos tražbina koje nisu osigurane razlučnim pravom	3,762.8	2,911.0	2,297.9	3,940.6	2,461.7	2,683.4	2,349.5	2,577.7	2,652.0	344.1	2,217.8	2,217.8	2,215.1	
Povrat tražbina koje nisu osigurane razlučnim pravom	-	423.2	351.5	25.4	192.9	51.6	32.1	26.7	4.5	92.5	91.2	65.1	20.5	
<b>Povrat tražbina koje nisu osigurane razlučnim pravom (%)</b>	<b>0.0%</b>	<b>14.5%</b>	<b>15.3%</b>	<b>0.6%</b>	<b>7.8%</b>	<b>1.9%</b>	<b>1.4%</b>	<b>1.0%</b>	<b>0.2%</b>	<b>26.9%</b>	<b>4.1%</b>	<b>2.9%</b>	<b>0.9%</b>	

Izvor: Popis tražbina i podaci Kompanije

Napomene: Namire se temelje na EPM-u (modelu prioriteta namirenja) s danom 16. lipnja 2018. Brojke su iskazane u eurima na temelju tečaja EUR/HRK 7,4365

(1) Neosnovna imovina jest ona koja nije uključena u metodologije valorizacije EBTIDA-e i novčanog tijeka kojemu se koristile za procjenu vrijednosti poduzeća

(2) Uključuje vrijednost vlasničkog kapitala izs ubjekata u postupku izvanredne uprave i onih izvan njega

(3) Određene tražbine osigurane su kolateralama u različitim subjektima

# Sadržaj

---

- Uvod
- Rezultati nagodbe i EPM modela
- Pojašnjenje izračuna povrata
- Ostali elementi nagodbe
- Sljedeći koraci

## Dobavljači će, ovisno o rezultatima Konzuma, moći naplatiti dodatnih 70 mil. EUR u naredne četiri godine

---

- S dobavljačima je postignut dogovor o isplati tzv. graničnog duga pod određenim uvjetima
- Granični dug predstavlja dug nastao prije otvaranja postupka izvanredne uprave, a koji je dospio na naplatu nakon 10. travnja. Predmet plaćanja sukladno dogovoru je granični dug koji je bilo koja članica Agrokora dužna vjerovniku čije tražbine su utvrđene u postupku (kvalificirani vjerovnik)
- Ukupni najviši iznos graničnog duga koji može biti plaćen: 70 mil. eura.
- Uvjeti za isplatu graničnog duga sukladno dogovoru:
  - Kvalificirani dobavljači imaju pravo za razdoblje 2018., 2019., 2020. i 2021. godišnje ostvarivati pravo na plaćanje graničnog duga pod uvjetom da je u relevantnoj kalendarskoj godini Konzum ostvario određeni rezultat (rezultat se očituje u minimalno dogovorenoj EBITDA Konzuma).
  - Iznos plaćanja graničnog duga za svaku kalendarsku godinu je iznos za koji EBITDA ostvarena u svakoj pojedinoj navedenoj kalendarskoj godini premašuje minimalno dogovorenou EBITDA-u u toj kalendarskoj godini
  - Minimalno dogovorena EBITDA je 38.8 milijuna eura
  - Ukupan iznos svih godišnjih plaćanja ne može premašiti iznos od 70 milijuna eura.
- Također, postignut je dogovor oko regresnih mjenica
  - 35% preuzimaju dobavljači, 65% otpisuju banke

# Ukoliko se ostvare određeni rezultati poslovanja nove Grupe, Sberbank će imati pravo na isplatu do maksimalnih 60 mil. EUR kroz četiri godine

---

## Uvjeti za plaćanje prema uvjetnom/potencijalnom pravu Sberbanke na uplate

- Sberbank će imati godišnje uvjetno/potencijalno pravo na primanje uplata **za razdoblje 2018., 2019., 2020. i 2021. godine**, pod uvjetom da skupina određenih materijalno bitnih društava ostvari određene kumulirane ciljane rezultate u mjerodavnoj kalendarskoj godini (dogovoren prag EBITDA):
  - Iznos za uplatu svake kalendarske godine: iznos za koji EBITDA ostvarena u svakoj mjerodavnoj kalendarskoj godini premaši prag EBITDA u toj kalendarskoj godini
  - Prag EBITDA je 245 milijuna EUR za 2018, što se postupno povećava do 288 milijuna EUR za 2021..
  - Obuhvaćena su sljedeća materijalno bitna društva: Konzum d.d., VELPRO-CENTAR d.o.o., Konzum d.o.o. Sarajevo, Tisak d.d., Jamnica d.d., Roto dinamic d.o.o., Sarajevski kiseljak d.d., Ledo d.d., Vinkovci d.d. Citluk, Frikom d.o.o., Zvijezda d.d., Dijamant a.d., PIK Vrbovec d.d., Vupik d.d., PIK Vinkovci d.d., Belje d.d., i Agrokor-trgovina d.d.
  - Definicija EBITDA koja se koristi kod utvrđivanja mjerodavnog učinka izričito je dogovorena.
  - Ukupni iznos za četiri uplate ne može premašiti 60 milijuna EUR.
- Obveza plaćanja sukladno ovome aranžmanu bit će na Aisle Dutch TopCo, u korist Sberbank of Russia, ovisno o raspoloživosti određenog gotovinskog iznosa.
- Obveza plaćanja prestaje s istekom četiri godine, bez obzira na iznos koji će u konačnici biti plaćen.

Iako su dogovoreni uvjeti produženja SPFA-a do rujna 2019. godine, planirano je refinanciranje prije isteka roka

---

### SPFA produženje

Godina	2018.						2019.									
	Mjeseci	7.	8.	9.	10.	11.	12.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
Kamatna stopa	Novac													6.0%		
	PIK							4.0%	4.5%	5.0%	5.5%	6.0%	6.5%	7.0%	7.5%	8.0%
	Ukupno (EURIBOR +)							10.0%	10.5%	11.0%	11.5%	12.0%	12.5%	13.0%	13.5%	14.0%



# Sadržaj

---

- Uvod
- Rezultati nagodbe i EPM modela
- Pojašnjenje izračuna povrata
- Ostali elementi nagodbe
- Sljedeći koraci

Nakon glasanja o nagodbi te odluke o pravomoćnosti kreće proces implementacije čije je planirano trajanje oko 3-4 mjeseca

#### Plan aktivnosti u narednom razdoblju

Aktivnosti	2018							2019
	Lip	Srp	Kol	Ruj	Lis	Stu	Pro	Sij
Podnošenje plana nagodbe sudu								
Ročište za glasanje o nagodbi (5-15 dana nakon podnošenja nagodbe sudu)								
Rješenje Trgovačkog suda u Zagrebu o potvrdi nagodbe								
Odluka o pravomoćnosti nagodbe								
Implementacija nagodbe								

**Podnošenje plana nagodbe sudu**: Lipanj

**Ročište za glasanje o nagodbi** (5-15 dana nakon podnošenja nagodbe sudu): Siječanj

**Rješenje Trgovačkog suda u Zagrebu o potvrdi nagodbe**: Februar

**Odluka o pravomoćnosti nagodbe**: Mart

**Implementacija nagodbe**: Nastavno na pravomoćnost započeti će se provedba implementacije nagodbe (npr. prijenosa poslovanja na novu Grupu). Očekuje se pravomoćnost po završetku eventualnih žalbenih postupaka.