

**MJESEČNO IZVJEŠĆE O GOSPODARSKOM I
FINANCIJSKOM STANJU TE O PROVEDBI MJERA
IZVANREDNE UPRAVE U AGROKORU D.D.**

ZA RAZDOBLJE OD 11. SRPNJA DO 10. KOLOVOZA 2017.

Sadržaj

1. Uvod	3
2. Stanje u društvima unutar izvještajnog razdoblja	5
2.1. Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaja	7
2.1.1. Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaja: Konzum d.d.	8
2.1.2. Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaja: Tisak d.d.	9
2.1.3. Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaja: Velpro – Centar d.o.o.	10
2.2. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana	11
2.2.1. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: Jamnica d.d.....	12
2.2.2. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: Roto dinamic d.o.o.....	13
2.2.3. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: Ledo d.d.	14
2.2.4. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: Zvijezda d.d.....	15
2.2.5. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: PIK Vrbovec d.d.....	16
2.3. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda.....	17
2.3.1. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda: Belje d.d	18
2.3.2. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda: PIK Vinkovci d.d	19
2.3.3. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda: Vupik d.d	20
2.3.4. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda: Agrokori trgovina d.o.o.....	21
3. Kratkoročna novčana situacija	22
3.1. Upravljanje novčanim sredstvima	22
3.2. Podmirenje tražbina dobavljača	22
3.3. Trgovinski kredit.....	23
4. Procjena poslovanja	24
4.1. Restrukturiranje maloprodajnog poslovanja u Bosni i Hercegovini	24
5. Pravni postupci	26
6. Privremeno vjerovničko vijeće	28
7. Mjenice	29
8. Prijave tražbina	30
9. Odnosi s dionicima i komunikacije	31

1. Uvod

Ovo mjesečno izvješće prati razvoj gospodarskog i financijskog stanja te implementaciju mjera i aktivnosti u postupku izvanredne uprave u Agrokoru d.d., u razdoblju od 11. srpnja do 10. kolovoza 2017. godine. Nastavak zahtjevnih procesa financijskog i operativnog restrukturiranja kompanija Grupe i u promatranom razdoblju vodi daljnjim poboljšanjima sveukupnog stanja Grupe, a posebice u pogledu stabilizacije poslovanja kompanija u maloprodaji.

Rezultati poslovne grupe Maloprodaja su sezonskog karaktera te kao takvi podložni nižoj profitabilnosti u prva dva kvartala godine, budući da maloprodajne kompanije najbolje rezultate ostvaruju za vrijeme ljetne turističke sezone. U razdoblju prije pokretanja postupka izvanredne uprave poslovna grupa Maloprodaja i veleprodaja je imala značajnih problema s likvidnošću, no nakon injekcije novog financiranja situacija se počela stabilizirati, a broj kupaca raste te se približio razinama prošlih godina. Nastavlja se s optimizacijom troškova i restrukturiranjem kako bi se postiglo daljnje unaprjeđenje rezultata. Poslovna grupa Hrana, koja je također pretežno sezonskog karaktera, ostvarila je u promatranom razdoblju solidne rezultate, a prehrambene kompanije su normalizirale proizvodnju i poslovne procese koji su u prethodnom razdoblju bili narušeni. Jedan od ciljeva kompanija je bilo povećanje razina zaliha kroz povećanu proizvodnju, jer su razine zaliha bile značajno ispod prošlogodišnje, a kako bi se izvršile pripreme za uspješnu ljetnu sezonu. Dok su za poslovnu grupu Poljoprivreda prvi mjeseci 2017. godine bili obilježeni slabom likvidnošću, pogoršanim uvjetima poslovanja s dobavljačima i problemima s normalnim funkcioniranjem lanca opskrbe, novo financiranje značajno je poboljšalo likvidnost i stabilnost kompanija, a dostatna likvidnost omogućit će nabavljanje sirovine po povoljnijim cijenama te će pozitivno utjecati na jačanje profitabilnosti.

Privremeno vjerovničko vijeće je donijelo odluku o plaćanju dugovanja prema dobavljačima svrstanim u Skupinu A, OPG-ima, malim poduzetnicima i mikro-dobavljačima čiji je godišnji prihod manji od 5,2 milijuna kuna odnosno koji imaju do 2,6 milijuna kuna imovine i do 10 zaposlenika. Odlukom je određeno da će potraživanja tih dobavljača nastala prije pokretanja postupka izvanredne biti plaćena u cijelosti. Na sastanku u srpnju članovima Privremenog vjerovničkog vijeća je predstavljen popis dobavljača koji zadovoljavaju uvjete za plaćanje u cijelosti. Plaćanje je odobreno za više od 2.100 dobavljača u ukupnom iznosu od 132 milijuna kuna, čime je pokriven ukupan iznos dugovanja o kojima je postignut dogovor i koja su svrstana u Skupinu A. Očekuje se da će Privremeno vjerovničko vijeće do kraja kolovoza donijeti odluku o plaćanju dugovanja nastalih prije pokretanja postupka izvanredne uprave dobavljačima u Skupini B.

Dobavljačima je otvorena mogućnost za sudjelovanje u tranši dodatnog financiranja u iznosu od 50 milijuna eura. Zainteresirani dobavljači su pozvani da prouče javno objavljeni poziv i do 25. kolovoza dostave izjavu o namjeri sudjelovanja u financiranju Agrokora i/ili njegovih povezanih društava isporukom dobara ili usluga. Potraživanja dobavljača koji će sudjelovati u ovom kreditu nastala prije pokretanja postupka izvanredne uprave bit će refinancirana u skladu s uvjetima iz navedenog poziva.

U razdoblju od prethodnog izvješća ostvaren je značajan napredak u pogledu plana održivosti grupe te su inicijalni nacrti planova dovršeni za pet poslovnih segmenata (Agrokora Grupa koja uključuje Agrokora d.d., te maloprodajne, prehrambene i poljoprivredne kompanije i Agrokora imovinski portfelj) i devet poduzeća odnosno sveukupno 14 planskih subjekata koji obuhvaćaju 143 pravne osobe Grupe. Kako bi se osigurao pouzdan i siguran temelj za izradu financijskog plana za 2017. godinu i kasniji period, potrebno je prije finalizacije planova dovršiti reviziju. Nakon toga će biti potrebne i dodatne tehničke provjere u pogledu svih financijskih modela, kao i drugi dodatni koraci kako bi se finalizirao sveobuhvatan plan održivosti grupe.

Grupa nastavlja s obradom 12.051 pravovremeno zaprimljene prijave potraživanja koje su preostale nakon što su iz postupka izuzeti duplikati prijave. Do 10. kolovoza 2017. godine obrađeno je ukupno 10.782 prijave, dok je za obraditi ostalo još 1.269 prijave. U srpnju 2017. godine Trgovački sud u Zagrebu je donio dva nova rješenja o proširenju kruga kompanija na koje se primjenjuje Zakon o postupku izvanredne uprave. Odluke od dana 5. srpnja 2017. godine i od 13. srpnja 2017. godine odnose se na kompanije HU-PO i Vinka te Mliječno govedarstvo Klisa. Vjerovnici su putem internetskih stranica pozvani da prijave svoje tražbine prema HU-PO i Vinki do 2. rujna 2017. godine, odnosno za Mliječno govedarstvo Klisa do 11. rujna 2017. Nakon isteka ovih rokova prijave će se obraditi sukladno ranije uspostavljenoj metodologiji tako da se mogu utvrditi konačni iznosi, kao i identificirati kompanije unutar Grupe na koje se podnesene prijave tražbina odnose.

U protekom periodu je formalno pokrenut niz sudskih i ovršnih postupaka protiv Agrokora d.d. i povezanih društava. Među njima su i ovršni postupci koje je u Sloveniji pokrenula Sberbank d.d. Ljubljana, a koji su prekinuti po sili zakona, kao i postupci u svezi drugih financijskih obveza prema više trećih, mjeničnih vjerovnika i ugovora o kreditu pred sudovima Srbije i Crne Gore te tri arbitražna postupka pokrenuta u Londonu. O žalbi koju je Sberbank of Russia podnijela na odluku Trgovačkog suda u Zagrebu o zakonitosti modela refinanciranja još nije odlučeno, a izvanredna uprava se istoj u cijelosti usprotivila.

U razdoblju ovog izvještaja nastavljena je intenzivna komunikacija s predstavnicima vlasti i dionika Agrokora u Bosni i Hercegovini, dok se aktivnosti na području Bosne i Hercegovine dalje koncentriraju na transformaciju Agrokoraove maloprodaje u toj zemlji i vraćanje Mercatorovog brenda na tržište.

2. Stanje u društvima unutar izvještajnog razdoblja

Financijske informacije sadržane u donjoj tabeli odnose se na prihod i EBITDA za šestomjesečno razdoblje (YTD, dosad u tekućoj godini) za neke od ključnih kompanija koncerna. Budući da još uvijek traje revizija financijskih izvještaja za 2016. godinu, podaci za prethodnu godinu nisu mogli biti prikazani za usporedbu. Financijski rezultati pojedinačnih kompanija za prvih šest mjeseci 2017. godine, prikazani u ovom poglavlju su nerevidirani. Sažetak rezultata revidiranih podataka za 2016. godinu će biti uključen u jedan od narednih mjesečnih izvješća, kada isti budu dostupni. Kao što je to već ranije napomenuto, nerevidirani podaci za 2016. nisu pouzdani.

Rezultati u razdoblju od siječnja do lipnja 2017. godine*

(mil. HRK)	Maloprodaja i veleprodaja ¹	Prehrana ²	Poljoprivreda ³
Prihod	7.294	3.982	1.353
Bruto marža	916	1.392	322
Bruto marža %	12,6%	34,9%	23,8%
EBITDA	-234	521	141
EBITDA %	-3,2%	13,1%	10,4%

Izvor: podaci kompanija

1) **Maloprodaja i veleprodaja** uključuje rezultate 5 kompanija:

- Maloprodaja: Konzum, Tisak, Konzum BiH
- Veleprodaja: Velpro centar i Velpro BiH

2) **Prehrana** uključuje rezultate 9 kompanija:

- Voda – Jamnica, Roto dinamic, Sarajevski kiseljak
- Sladoled i smrznuta hrana – Ledo, Frikom, Ledo Čitluk
- Ulje – Zvijezda, Dijamant
- Meso – PIK Vrbovec

3) **Poljoprivreda** uključuje rezultate 4 kompanije:

- Belje, PIK Vinkovci, Vupik i Agrokor Trgovina

***NAPOMENA: Procijenjeni rezultati**

Rezultati poslovne grupe Maloprodaja su sezonskog karaktera te su kao takvi podložni nižoj profitabilnosti u prva dva kvartala godine. Hrvatske maloprodajne kompanije najbolje rezultate ostvaruju za vrijeme ljetnog turističkog perioda. U razdoblju prije pokretanja postupka izvanredne uprave poslovna grupa Maloprodaja i veleprodaja je imala značajnih problema s likvidnošću koji su se manifestirali kroz nemogućnost servisiranja obveza i nabavke roba i usluga. Posljedica toga su bile suboptimalne razine zaliha, negativna percepcija na tržištu te značajan pad broja kupaca. S pokretanjem postupka izvanredne uprave i realizacijom novog financiranja

situacija se počela stabilizirati. Broj kupaca i prosječna vrijednost košarice su se oporavili te se približavaju iznosima od prošlih godina. Kontinuirano se radi na optimizaciji troškova i mjerama restrukturiranja kojima je cilj daljnje poboljšanje rezultata.

Poslovna grupa Hrana, koja je isto pretežno sezonskog karaktera, ostvarila je u promatranom razdoblju solidne rezultate. S pokretanjem postupka izvanredne uprave i osiguranom likvidnošću, prehrambene kompanije su normalizirale proizvodnju i poslovne procese koji su u prethodnom razdoblju bili narušeni. S povećanom proizvodnjom cilj je proteklih mjeseca bio povećati razinu zaliha, koja je bila značajno ispod prošlogodišnje, i pripremiti kompanije za uspješnu ljetnu sezonu.

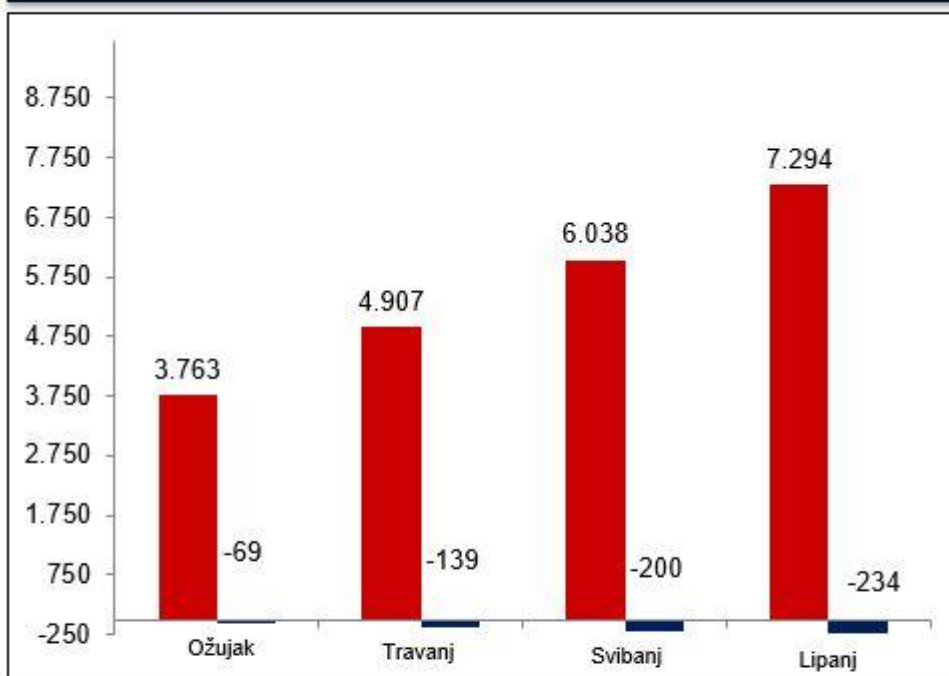
Za poslovnu grupu Poljoprivreda prvi mjeseci 2017. godine su bili obilježeni slabom likvidnošću, pogoršanim uvjetima sa dobavljačima i problemima s normalnim funkcioniranjem lanca opskrbe. Zahvaljujući novom financiranju značajno su poboljšane likvidnost i stabilnost kompanija, a dostatna likvidnost omogućit će nabavljanje sirovine po povoljnijim cijenama te će pozitivno utjecati na jačanje profitabilnosti. Tijekom lipnja 2017. godine definirana je strategija restrukturiranja koja obuhvaća zatvaranje neprofitabilnih segmenata poslovanja i druge aktivnosti kojima je cilj poboljšanje rezultata kroz smanjenje operativnih troškova.

2.1. Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaja

Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaje su: Konzum, Konzum BH, Tisak, Velpro centar i Velpro BH. Tablica ispod prikazuje kumulativni prihod i EBITDA-u po mjesecu za poslovnu grupu, dok su rezultati za pojedine kompanije unutar poslovne grupe izneseni kasnije u ovom poglavlju.

Kumulativni prihod i EBITDA po mjesecu, 2017. (mil. HRK)*

Maloprodaja & veleprodaja



- **Maloprodaja i veleprodaja** uključuje rezultate 5 kompanija:
 - Maloprodaja: Konzum, Konzum BH, Tisak
 - Veleprodaja: Velpro centar and Velpro BH

■ Prihod ■ EBITDA

*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati

2.1.1. Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaja: Konzum d.d.

2.1.1.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

Financijski rezultati*	I-VI 2017. (mil. HRK)
Prihod	4.206
EBITDA	-75
EBITDA %	-1,8%
Ključni financijski pokazatelji učinka	Lipanj 2017.
Bruto marža %	13,0%
Dani naplate potraživanja	17 dana
Dani zaliha	38 dana

*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati

2.1.1.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Tijekom prvih šest mjeseci 2017. godine kompanija se suočila s problemom likvidnosti i solventnosti što je utjecalo na prihode i profitabilnost.
- Neki od dobavljača su raskinuli odnose sa kompanijom što je uzrokovalo manjak zaliha, gubitak kupaca i manju prosječnu vrijednost košarice.
- Istraživanje tržišta je pokazalo da su glavni uzroci pada prodaje nedostatna zaliha, cijene i negativni publicitet.

2.1.2. Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaja: Tisak d.d.

2.1.2.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

Financijski rezultati*	I-VI 2017. (mil. HRK)
Prihod	973
EBITDA	-37
EBITDA %	-3,8%
Ključni financijski pokazatelji učinka	Lipanj 2017.
Bruto marža %	19,9 %
Dani naplate potraživanja	33 dana
Dani zaliha	20 dana

*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati

2.1.2.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Tijekom srpnja 2017. godine definirana je strategija restrukturiranja te se očekuje skori početak implementacije. Implementacija strategije će vjerojatno dovesti do smanjenja broja prodajnih mjesta i do izmjena u postojećim poslovnim linijama.

2.1.3. Kompanije u poslovnoj grupi Maloprodaja i veleprodaja: Velpro – Centar d.o.o.

2.1.3.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

Financijski rezultati*	I-VI 2017. (mil. HRK)
Prihod	894
EBITDA	-53
EBITDA %	-6,0%
Ključni financijski pokazatelji učinka	Lipanj 2017.
Bruto marža %	4,6%
Dani naplate potraživanja	88 dana
Dani zaliha	30 dana

*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati

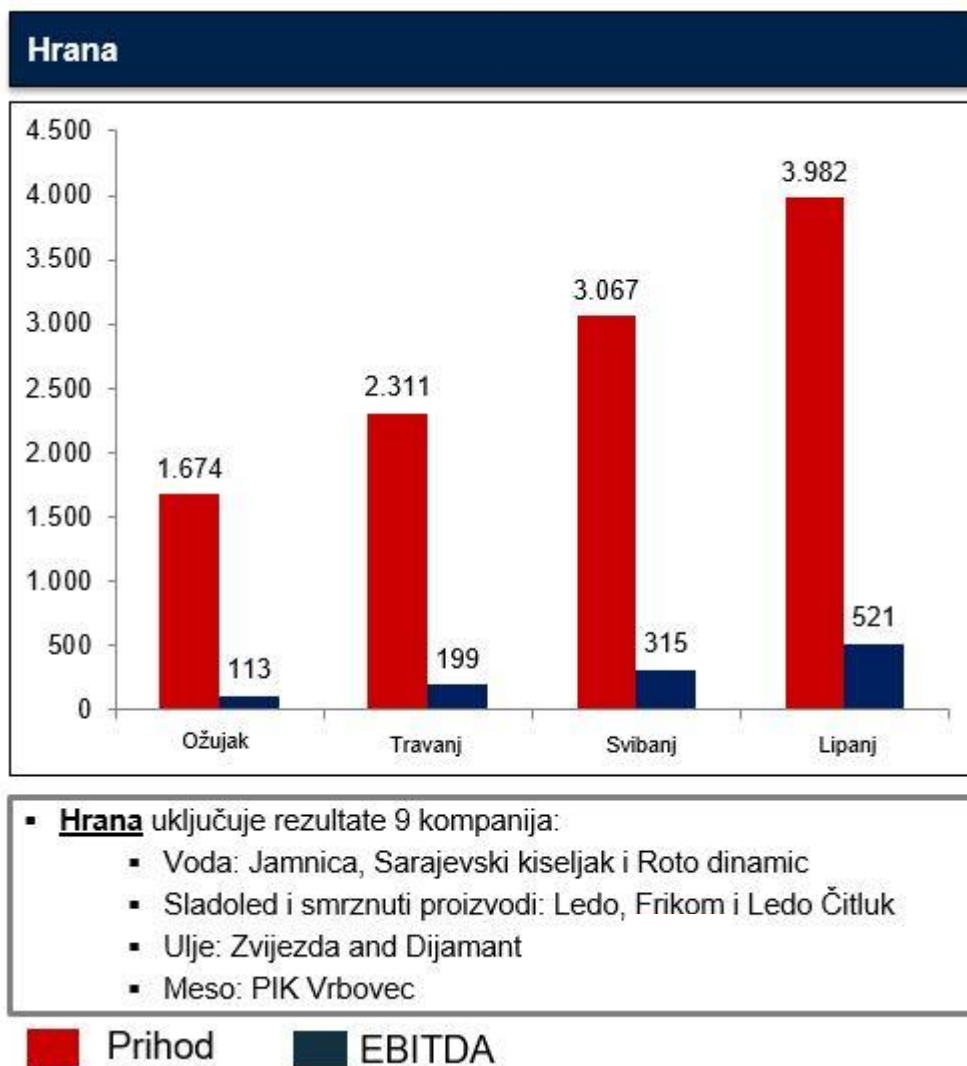
2.1.3.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Nakon što je donesena odluka o obnavljanju zaliha dnevni promet konstantno raste.
- Na pad prometa je najviše utjecala činjenica da kompanija u trenutku potpisivanja i pregovora o novim godišnjim ugovorima s kupcima već tjednima nije imala dostatne zalihe ključnih proizvoda.
- Neprofitabilno poslovanje s tranzitnim kupcima i pod-distributerima je prekinuto.
- Razlika u EBITDA-i proizlazi iz značajnog pada u volumenu što je uzrokovalo manjak marže.
- S ciljem optimizacije poslovanja razmatra se opcija smanjenja broja centara.
- Apsolutna vrijednost zaliha je 35 posto niža u usporedbi s istim razdobljem prošle godine.

2.2. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana

Kompanije u poslovnoj grupi Hrana su: Jamnica, Sarajevski kiseljak, Roto Dinamic, Ledo, Frikom, Ledo Čitluk, Zvijezda, Dijamant, i PIK Vrbovec. Tablica ispod prikazuje kumulativni prihod i EBITDA-u po mjesecu za poslovnu grupu, dok su rezultati za pojedine kompanije unutar poslovne grupe izneseni kasnije u ovom poglavlju.

Kumulativni prihod i EBITDA po mjesecu, 2017. (mil. HRK)*



*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati

2.2.1. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: Jamnica d.d.

2.2.1.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

Financijski rezultati*	I-VI 2017. (mil. HRK)
Prihod	645
EBITDA	132
EBITDA %	20%
Ključni financijski pokazatelji učinka	Lipanj 2017.
Bruto marža %	53%
Dani naplate potraživanja	113 dana
Dani zaliha	68 dana

**NAPOMENA: Procijenjeni rezultati*

2.2.1.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Zahvaljujući novom financiranju značajno su poboljšane likvidnost i stabilnost kompanije. U posljednjih nekoliko mjeseci također je vidljiva normalizacija poslovnih procesa kao i odnosa s dobavljačima i kupcima.
- Kompanija je započela proces restrukturiranja i aktivnosti za povećanje operativne učinkovitosti, što je u prvih šest mjeseci rezultiralo značajnim povećanjem EBITDA-e te EBITDA marže.
- Rezultati prodaje u lipnju su na povijesno visokim razinama, a kompanija je usredotočena na osiguravanje optimalnih razina zaliha za sezonu i ostvarivanje preduvjeta za nastavak rasta prodaje i profitabilnosti.

2.2.2. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: Roto dinamic d.o.o.

2.2.2.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

Financijski rezultati*	I-VI 2017. (mil. HRK)
Prihod	462
EBITDA	23
EBITDA %	5%
Ključni financijski pokazatelji učinka	Lipanj 2017.
Bruto marža %	19%
Dani naplate potraživanja	68 dana
Dani zaliha	118 dana

*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati

2.2.2.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Unatoč značajnim izazovima u pogledu likvidnosti početkom godine, rezultati prodaje za prvih šest mjeseci rastu u odnosu na prethodno razdoblje.
- Kontinuirano osiguravanje adekvatne likvidnosti je iznimno važno tijekom sezone kako bi se povećale razine zaliha i omogućio daljnji rast prodaje.
- Ove mjere također služe ponovnom uspostavljanju odnosa s poslovnim partnerima i vraćanju njihovog povjerenja.

2.2.3. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: Ledo d.d.

2.2.3.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

Financijski rezultati*	I-VI 2017. (mil. HRK)
Prihod	488
EBITDA	106
EBITDA %	22%
Ključni financijski pokazatelji učinka	Lipanj 2017.
Bruto marža %	46%
Dani naplate potraživanja	93 dana
Dani zaliha	106 dana

*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati

2.2.3.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Problemi s likvidnošću početkom godine negativno su utjecali na razine zaliha gotovih proizvoda, a posljedično i na rezultate prodaje ostvarene u prvih šest mjeseci, posebice u segmentu zamrznutih proizvoda.
- Kako bi se postigli što bolji financijski rezultati kompanija se usredotočila na ključnu kategoriju – sladoled, u kojoj je ostvaren rast već u prvom dijelu sezone.
- Iniciran je postupak snažnog restrukturiranja i operativne učinkovitosti, što je rezultiralo značajnim povećanjem profitabilnosti i rastom EBITDA-e.
- Normalizacijom poslovnih procesa i odnosa s kupcima i dobavljačima ostvaruju se preduvjeti za kontinuirano širenje asortimana potrebnog za ostvarivanje pozitivnih trendova tijekom sezone.

2.2.4. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: Zvijezda d.d.

2.2.4.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

Financijski rezultati*	I-VI 2017. (mil. HRK)
Prihod	306
EBITDA	24
EBITDA %	7,8%
Ključni financijski pokazatelji učinka	Lipanj 2017.
Bruto marža %	27%
Dani naplate potraživanja	99 dana
Dani zaliha	48 dana

*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati

2.2.4.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Financijska stabilizacija kompanije pozitivno je utjecala na jačanje proizvodnje i osiguravanje stabilnosti isporuke robe.
- U prvim mjesecima ove godine uslijed problema s likvidnošću te posljedične isprekidanosti isporuke roba od strane dobavljače vidljiv je pad prodaje u usporedbi sa 2016. godinom.
- Kako bi se pad prodaje djelomično kompenzirao, kompanija poduzima proaktivne korake s ciljem jačanja izvoza. Rezultat toga je činjenica da je nedavno prvi kontejner majoneze i kečapa dostavljen u Južnu Koreju. Od početka godine prodaja kompanije u izvozu pokazuje porast od 4 posto.
- Kompanija intenzivno radi na smanjivanju troška i povećanju operativne učinkovitosti, uz postepeno povećanje razina zaliha i pripreme za novu sezonu nakon žetve.
- Osiguravanje dostatne likvidnosti omogućit će nabavljanje sirovine po povoljnoj cijeni te će pozitivno utjecati na jačanje profitabilnosti.

2.2.5. Kompanije u poslovnoj grupi Prehrana: PIK Vrbovec d.d.

2.2.5.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

Financijski rezultati*	I-VI 2017. (mil. HRK)
Prihod	823
EBITDA	40
EBITDA %	4,9%
Ključni financijski pokazatelji učinka	Lipanj 2017.
Bruto marža %	24,3%
Dani naplate potraživanja	129 dana
Dani zaliha	42 dana

*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati

2.2.5.2. Komentari na tekuće poslovanje

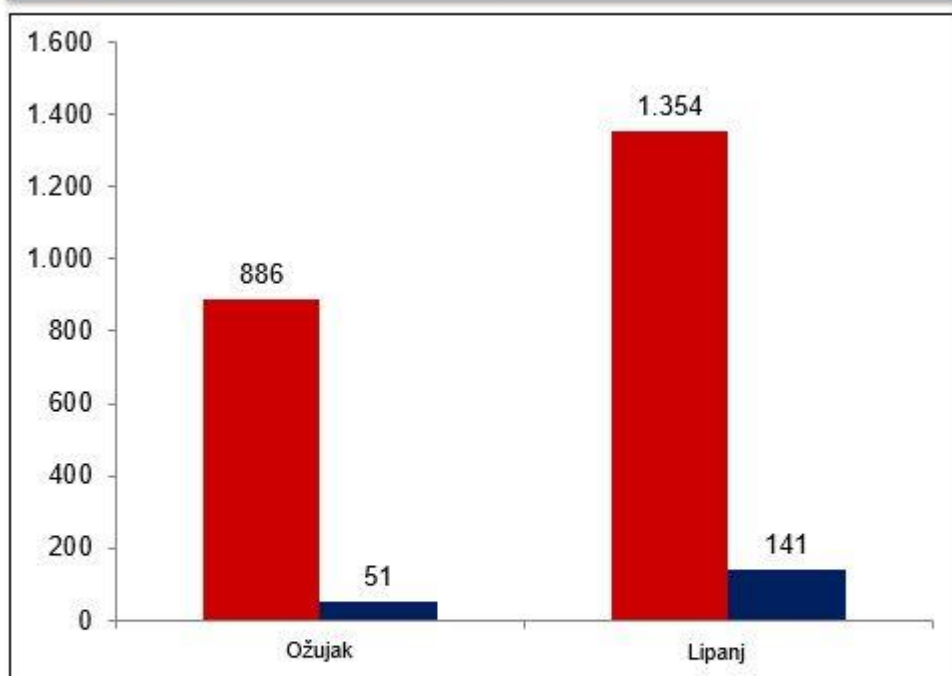
- Tijekom svibnja i lipnja kompanija je normalizirala proizvodne procese koji su bili destabilizirani uslijed financijskih izazova pred kojima se kompanija našla početkom godine.
- Zahvaljujući kontinuiranim aktivnostima kojima je za cilj bilo povećanje interne učinkovitosti i osiguravanje boljeg upravljanja troškovima, u lipnju su ostvareni bolji operativni rezultati u odnosu na prethodne mjesece, što ukazuje na pozitivnu promjenu u aktualnom trendu.
- U tijeku je i proces normalizacije odnosa s kupcima i dobavljačima koji bi trebao doprinijeti daljnjem povećanju razina proizvodnje i prodaje kako bi se osiguralo postizanje operativnih rezultata blizu prošlogodišnjih.

2.3. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda

Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda su: Belje, PIK Vinkovci, Vupik i Agrokor Trgovina. Tablica ispod prikazuje kumulativni prihod i EBITDA-u po kvartalu za poslovnu grupu, dok su rezultati za pojedine kompanije unutar poslovne grupe izneseni kasnije u ovom poglavlju.

Kumulativni prihod i EBITDA po mjesecu, 2017. (mil. HRK)*

Poljoprivreda



- **Poljoprivreda** uključuje rezultate 4 kompanije:
 - Belje, PIK Vinkovci, Vupik i Agrokor Trgovina

■ Prihod ■ EBITDA

*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati

2.3.1. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda: Belje d.d

2.3.1.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

Financijski rezultati*	I-VI 2017. (mil. HRK)
Prihod	597
EBITDA	81
EBITDA %	14%
Ključni financijski pokazatelji učinka	Lipanj 2017.
Bruto marža %	31%
Dani naplate potraživanja	88 dana
Dani zaliha	202 dana

*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati

2.3.1.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Problemi s likvidnošću u prvim mjesecima ove godine imali su negativan utjecaj na proizvodnju, zbog nedostatka sirovine i ambalaže, a time i ostvarenu prodaju proizvoda.
- Pad prihoda je najizraženiji u Tvornici stočne hrane, u kojoj su se zbog nedostatka sirovine proizvodile smjese za vlastite farme, a proizvodnja i prodaja za eksterne kupce je bila u potpunosti zaustavljena
- Unatoč manjem opsegu proizvodnje, zbog odličnih naturalnih pokazatelja u poljoprivrednoj proizvodnji te optimizacije troškova, ostvarene marže za prvih šest mjeseci 2017. su na visokoj razini - bruto marža 31 posto, a EBITDA marža 14 posto.
- Zahvaljujući novom financiranju značajno su poboljšane likvidnost i stabilnost Kompanije, a osiguravanje dostatne likvidnosti omogućit će nabavljanje sirovine po povoljnijoj cijeni te će pozitivno utjecati na jačanje profitabilnosti.
- Dani naplate potraživanja od kupaca i plaćanja obveza prema dobavljačima su još uvijek iznad ciljanih prosječnih dana, ali je i tu vidljiva normalizacija odnosa koja će postepeno dovesti do smanjenja dana naplate potraživanja te plaćanja obveza.

2.3.2. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda: PIK Vinkovci d.d

2.3.2.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

Financijski rezultati*	I-VI 2017. (mil. HRK)
Prihod	148
EBITDA	15
EBITDA %	10%
Ključni financijski pokazatelji učinka	Lipanj 2017.
Bruto marža %	38%
Dani naplate potraživanja	98 dana
Dani zaliha	404 dana

*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati

2.3.2.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Tijekom prvih šest mjeseci 2017. godine kompanija se suočila s problemom likvidnosti i solventnosti što je negativno utjecalo na prihode i profitabilnost.
- U tijeku je racionalizacija troškova s ciljem povećanja efikasnosti uz kontinuirano traženje rješenja za poboljšanje proizvodnje.
- Zahvaljujući novom financiranju, likvidnost kompanije se stabilizira te će u narednom periodu fokus biti na daljnjem poboljšanju naplate potraživanja i redovnom servisiranju obveza.

2.3.3. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda: Vupik d.d

2.3.3.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

Financijski rezultati*	I-VI 2017. (mil. HRK)
Prihod	134
EBITDA	32
EBITDA %	24%
Ključni financijski pokazatelji učinka	Lipanj 2017.
Bruto marža %	40%
Dani naplate potraživanja	76 dana
Dani zaliha	323 dana

*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati

2.3.3.2. Komentari na tekuće poslovanje

- Prvi mjeseci 2017. godine bili su obilježeni slabom likvidnošću, pogoršanim uvjetima s dobavljačima i problemima s normalnim funkcioniranjem lanca opskrbe.
- Tijekom lipnja 2017. godine definirana je strategija restrukturiranja koja obuhvaća zatvaranje neprofitabilnih segmenata poslovanja i druge aktivnosti kojima je cilj poboljšanje rezultata kroz smanjenje operativnih troškova.
- Zahvaljujući novom financiranju značajno je poboljšana likvidnost te je vidljiva normalizacija poslovnih procesa kao i odnosa sa dobavljačima i kupcima.

2.3.4. Kompanije u poslovnoj grupi Poljoprivreda: Agrokor trgovina d.o.o.

2.3.4.1. Financijski rezultati od početka godine i ključni financijski pokazatelji učinka

Financijski rezultati*	I-VI 2017. (mil. HRK)
Prihod	475
EBITDA	13
EBITDA %	3%
Ključni financijski pokazatelji učinka	Lipanj 2017.
Bruto marža %	6%
Dani naplate potraživanja	59 dana
Dani zaliha	2 dana

*NAPOMENA: Procijenjeni rezultati

2.3.4.2. Komentari na tekuće poslovanje

- U prvom kvartalu kompanija je ostala bez likvidnosti, ali uz postojeane obveze, što je dovelo do problema solventnosti.
- Gubitak povjerenja na tržištu prvenstveno u cijelu Grupu, kao i gubitak svih kreditnih limita kod osiguravajućih kuća doveo je do drastičnog pada prihoda u Q2.
- Pred kraj Q2, zahvaljujući novom financiranju značajno su poboljšane likvidnost i stabilnost Kompanije pa se postepeno i normaliziraju odnosi sa dobavljačima i kupcima. Međutim, mnogi inozemni partneri čekaju rješenje nagodbe kako bi donijeli odluku o nastavku suradnje.
- Veliki dio potraživanja, internih i eksternih, je u trenutnoj situaciji teško naplativ zbog potraživanja koje kupci Agrokor trgovine imaju od ostalih članica Grupe.
- Osiguravanje dostatne likvidnosti omogućit će vraćanje povjerenja tržišta te kupovinu roba u sezoni žetve koja predstoji.

3. Kratkoročna novčana situacija

3.1. Upravljanje novčanim sredstvima

Društvo nastavlja aktivno upravljati svojom likvidnošću, pri čemu se predviđanja novčanog tijeka ažuriraju svaka dva tjedna, a tjedni budžeti plaćanja utvrđuju se i odobravaju na temelju tih predviđanja. Za potrebe podržavanja likvidnosti u Grupi do danas je u operativnim djelatnostima iskorišteno 727 milijuna kuna iz novog financiranja. Taj je novac prvenstveno upotrijebljen za rješavanje obveza prema dobavljačima iz razdoblja nakon 10. travnja 2017. i obnovu zaliha u operativnim djelatnostima kako bi se one mogle pripremiti vrhunac ljetne sezone.

U tijeku je i dijalog s osiguravateljima trgovinskih kredita kako bi se pomoglo dobavljačima u poboljšavanju uvjeta snabdijevanja. Uspješan bi ishod pomogao Grupi u vraćanju na normalne uvjete poslovanja, osobito s međunarodnom bazom dobavljača.

3.2. Podmirenje tražbina dobavljača

U tjednu koji je završio 28. srpnja 2017. javnost je obaviještena da će za podmirenje trgovinskih tražbina iz razdoblja prije podnošenja zahtjeva za pokretanje postupka izvanredne uprave na raspolaganje biti stavljena tranša od 150 milijuna eura. Tranša od 150 milijuna eura podijeljena je na tri skupine:

- Skupina A (do 30 milijuna eura): Sredstva namijenjena mikro-dobavljačima definiranim kao obiteljsko-poljoprivredna gospodarstva, mali poduzetnici i mikro-dobavljači s godišnjim prihodom manjim od 5,2 milijuna kuna, maksimalno do 2,6 milijuna kuna u imovini i do 10 zaposlenih.
- Skupina B (110 - 120 milijuna eura): Ova su sredstva otvorena za sudjelovanje svih dobavljača (osim mikro-dobavljača iz Skupine A). Dobavljači moraju potvrditi da će se vratiti na povijesne i/ili standardne uvjete industrije u snabdijevanju kako bi se kvalificirali za ova sredstva.
- Skupina C (do 10 milijuna eura): Sredstva za podmirenje tražbina dobavljača iz razdoblja prije podnošenja zahtjeva za pokretanje postupka izvanredne uprave na diskrecijskoj osnovi, u skladu s identificiranim poslovnim potrebama.

Dobavljači iz Skupine A identificirani su te je utvrđen ukupni iznos od 132 milijuna kuna za više od 2.100 dobavljača, pri čemu će svakom dobavljaču biti isplaćeno 100% potraživanja iz razdoblja prije podnošenja zahtjeva za pokretanje postupka izvanredne uprave. Plaćanje tih iznosa započelo je krajem srpnja 2017. U slučaju da naknadno budu identificirani dodatni kvalificirani dobavljači, isti će biti predloženi za

namirenje Privremenom vjerovničkom vijeću, a za podmirenje tih iznosa koristit će se preostala sredstva iz Skupine A alocirana Skupini B.

Prijave za Skupinu B su u tijeku, a s danom ovog izvješća kompanije su u pregovorima s dobavljačima što se očekuje da će potrajati do sredine kolovoza. Prijedlog plana plaćanja će biti podnesen na odobrenje Privremenom vjerovničkom vijeću krajem kolovoza 2017.

3.3. Trgovinski kredit

Grupa nudi tranšu u iznosu od 50 milijuna eura dodatnog financiranja u kojemu mogu sudjelovati dobavljači koji će se kvalificirati ako se za tranšu prijave s robom, uslugama ili novčanim sredstvima po najboljoj cijeni i od Grupe prime pismenu narudžbu/nalog. Prijave za sudjelovanje moguće su u skladu s uvjetima iz javno objavljenog poziva do 25. kolovoza 2017., a početak povlačenja sredstava iz linije očekuje se krajem rujna 2017.

Dio duga iz razdoblja prije pokretanja postupka izvanredne uprave onih dobavljača koji će sudjelovati u ovom kreditu će biti refinanciran do razine manjega od iznosa vrijednosti isporučene robe/usluga ili iznosa duga iz razdoblja prije postupka izvanredne uprave.

Refinanciranje će nastupiti po isporuci robe/ pružanju usluga unutar tri mjeseca od datuma povlačenja (koje je predviđeno u rujnu). Neizvršenje isporuke/ usluga značit će da neće doći do refinanciranja za razmjerni dio robe/usluga koji nije isporučen/izvršen.

4. Procjena poslovanja

Od posljednjeg mjesečnog izvješća ostvaren je značajan napredak na polju plana održivosti Grupe. Razvijeni su inicijalni nacrti planova održivosti za pet poslovnih segmenata i devet poduzeća (vidi tablicu).

Pregled 5 poslovnih segmenata i 9 poduzeća koji zajedno čine 14 planskih subjekata

Poslovni segmenti (4 +1)	Agrokor koncern, uključujući i Agrokor d.d.				
	Maloprodajne kompanije	Prehrambene kompanije	Poljoprivredne kompanije	Imovinski portfelj Agrokora	
Poduzeća (Σ 9)	<ul style="list-style-type: none"> • Mercator • Konzum • Velpro • Tisak • BiH poslovanje 	<ul style="list-style-type: none"> • Pića • Smrznuti proizvodi • Ulja • Meso 			
Poslovni subjekti (Σ143)	26	33	17	66	1

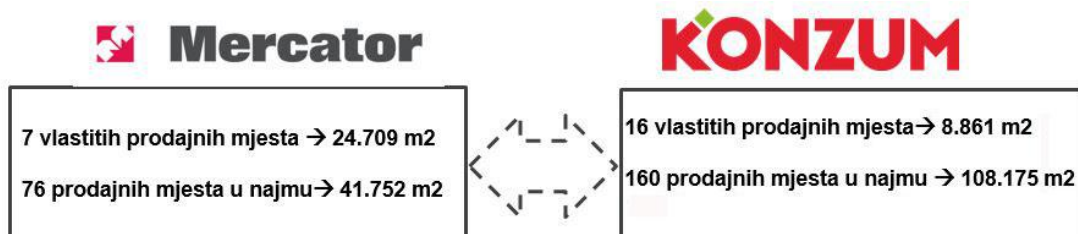
U ovoj fazi, inicijalni nacrti planova održivosti služe za interne potrebe i kao temelj raspravi iz koje nastaje cjeloviti plan održivosti te ukazuju na preostale nedosljednosti, podatke koji nedostaju, izazove i druge nedostatke uočene tijekom repetitivnog postupka redefiniranja planova. Trenutno se radi na tim pitanjima i daljnjem pročišćavanju inicijalnih nacrti planova održivosti kako bi se mogao dovršiti cjeloviti plan održivosti Grupe.

Kao što je ranije naznačeno, nužno je pričekati završetak PwC-ove revizije Grupe za 2016. godinu, a kako bi se priprema financijskog plana za 2017. godinu i naredna razdoblja mogla osloniti na čvrste temelje. Nadalje, kako bi se dovršio cjeloviti plan održivosti Grupe, potrebno je obaviti tehničke provjere svih financijskih modela kao i sveobuhvatnu procjenu vrijednosti poslovanja. Dodatno će se morati riješiti i uskladiti pravne i porezne implikacije. Namjera je izvanredne uprave razviti cjeloviti plan održivosti Grupe do kraja rujna 2017. godine.

4.1. Restrukturiranje maloprodajnog poslovanja u Bosni i Hercegovini

Zbog izazova na maloprodajnom tržištu u Bosni i Hercegovini, rasprave o rješenjima za poslovanje se vode već nekoliko mjeseci. Postignut je dogovor da Mercator od Konzuma preuzme natrag 83 prodavaonice koje su u vlasništvu Mercatora, čiji bi se brend Mercatora vratio na tržište u narednim mjesecima. Portfelj od 176 prodavaonica će ostati pod Konzumom BiH.

Prikaz prodajnih mjesta Konzuma BiH i Mercatora BiH nakon restrukturiranja



Identificirane su poluge operativnog restrukturiranja za pojedine dijelove poslovanja Mercatora i Konzum BiH-a, kako bi se postigla profitabilnost svih 259 prodavaonica u narednom srednjoročnom razdoblju.

Detalji oko gore opisane transakcije u pogledu prodavaonica i koraci koje je potrebno poduzeti se još finaliziraju te će se o napretku situacije izvijestiti u sljedećem mjesečnom izvješću.

U međuvremenu, Konzum nastavlja održavati komunikaciju s najmodavcima, dobavljačima i drugim vjerovnicima kako bi se osigurala njihova potpora za dalje poslovanje. Određene mjere za unaprjeđenje poslovanja su već primijenjene i sada se pažljivo prate kako bi se osiguralo da poslovanje može nastaviti paralelno uz odvijanje predložene transakcije s Mercatorom.

5. Pravni postupci

Pokrenuto je više parničnih i ovršnih postupaka protiv Agrokor d.d.-a i nekoliko ovisnih i povezanih društava. Postoje saznanja da se pokreću i drugi postupci, ali relevantna pismena još nisu dostavljena tuženim Agrokorovim kompanijama. Ti postupci će biti razmotreni kada dostava bude obavljena.

Potrebno je posebice spomenuti ovršne postupke koje je protiv Agrokor d.d. i Jamnice d.d. u Sloveniji pokrenula Sberbank d.d. Ljubljana u pogledu Agrokorovih udjela u Mercatoru d.d. i poslovnog udjela u trgovačkom društvu Jamnica Mineralna Voda d.o.o. koje drži Jamnica d.d. Rješenje o ovrši je doneseno 4. srpnja 2017. godine, a na isto je izvanredna uprava uložila prigovor sukladno procesnim pravilima. No, nakon što je postupak izvanredne uprave priznat u Sloveniji, navedeni ovršni postupci su prekinuti po sili zakona. Izvanredna uprava je o odluci kojom je priznat postupak izvanredne uprave obavijestila sud pred kojim je ovršni postupak pokrenut, i predložen je prekid ovršnog postupka. Odluka suda koji vodi postupak ovrhe o prekidu postupka je u postupku donošenja.

Također, postoje saznanja da je Sberbank d.d. Ljubljana zatražila donošenje privremene mjere o zabrani otuđenja i opterećenja ranije navedenih poslovnih udjela. Pismena u svezi postupka povodom takvog zahtjeva nisu zaprimljena, no izvanredna uprava će poduzeti potrebne korake ako do dostave takvih pismena dođe.

Republika Slovenija i dvije pravne osobe Sberbanke podnijeli su žalbe/prigovore kojima se protive priznavanju postupka izvanredne uprave u Sloveniji. Izvanredna uprava trenutno pribavlja pravne savjete u pogledu ovih prigovora, a rješenje o priznanju postupka doneseno 14. srpnja 2017. godine ostaje na snazi.

Nadalje, slovenske i hrvatske kompanije iz Sberbank grupe pokrenule su ovršne postupke u Srbiji protiv Jamnice d.d. s obzirom na udio koji ta kompanija ima u trgovačkom društvu MG Mivela d.o.o. i protiv Konzuma d.d. u pogledu udjela koji ta kompanija ima u trgovačkom društvu Idea d.o.o. Izvanredna uprava poduzima potrebne korake u svezi ovih postupaka te je podnijela zahtjev za priznavanjem postupka izvanredne uprave u Srbiji.

Izvanredna uprava je pred Sudom pravičnosti Visokog suda Engleske i Walesa (Chancery Division of the High Court of England and Wales) podnijela zahtjev za priznavanjem postupka izvanredne uprave. Sberbank je odgovorila na podneseni zahtjev te je ročište za saslušanje stranaka zakazano za 3. kolovoza 2017. godine odgođeno kako bi se razmijenili dodatni dokazi.

Još uvijek traje postupak o privremenoj mjeri pred Trgovačkim sudom u Zagrebu koji je predložila Sberbank of Russia u pogledu modela novog financiranja iz lipnja ove

AGROKOR

IZVANREDNA UPRAVA

godine. Dok je Trgovački sud odbio zahtjev Sberbank of Russia, žalba je procesnopravno dopuštena te sud ponovo razmatra predmet.

Ostali postupci tiču se drugih financijskih obveza prema više vjerovnika trećih strana koje proizlaze iz mjenica ili ugovora o kreditu. Postupci su pokrenuti pred sudovima u Crnoj Gori, a tri arbitražna postupka su pokrenuta u Londonu. Izvanredna uprava je zatražila pravni savjet u svezi svakog od navedenih postupaka te je u kontaktu s relevantnim vjerovnicima.

Izvanredna uprava će poduzeti sve potrebne korake u pogledu svih postupaka sukladno Zakonu o postupku izvanredne uprave i u najboljem interesu Agrokora d.d. i njegovih povezanih i ovisnih društava.

6. Privremeno vjerovničko vijeće

U razdoblju između 11. srpnja i 10. kolovoza, Privremeno vjerovničko vijeće sastalo se jednom (5. sjednica).

Privremeno vjerovničko vijeće održalo je svoju petu sjednicu dana 26. srpnja 2017. Svi su članovi Vijeća prisustvovali sjednici.

Na dnevnom su se redu našle sljedeće teme:

1. Odobrenje plaćanja starih dospjelih i naplativih potraživanja obiteljskih poljoprivrednih gospodarstava, malih poduzetnika i mikro-dobavljača čiji godišnji prihod iznosi manje od 5,2 milijuna kuna, koji imaju maksimalno do 2,6 milijuna kuna imovine i do 10 zaposlenika.

Odobrenje je izglasano većinom glasova tri člana Privremenog vjerovničkog vijeća, dok su dva člana vijeća ostala suzdržana.

7. Mjenice

U proteklom je razdoblju Agrokor nastavio pružati potrebnu pomoć i podršku tijekom bilateralnih razgovora između dobavljača i vjerovnika.

Dana 14. srpnja 2017. godine održan je sastanak zajedničke radne skupine u kojoj su predstavnici vjerovnika i dobavljača i koja je osnovana u skladu s Promemorijom potpisanom 14. travnja 2017. godine.

Uključene strane razgovarale su o ukupnom napretku izvanredne uprave s posebnim osvrtom na sljedeće teme:

- Proces prijave tražbina uspješno je zaključen, a trenutno traje proces priznavanja spomenutih tražbina. Predviđa se kako će taj proces završiti unutar vremenskog okvira definiranog u Zakonu o postupku izvanredne uprave.
- Tri kompanije s popisa dobavljača koji su sudjelovali u mjeničnim transakcijama pokrenule su postupak predstečajne nagodbe u skladu s hrvatskim zakonima: AWT International, Unex i Granolio.
- Predstavnici vjerovnika izvijestili su kako je postignut bilateralni sporazum s gotovo 90 posto kompanija koje su potpisale Promemoriju. Što se tiče preostalih kompanija s kojima nije postignut nikakav dogovor niti je pronađen zadovoljavajući alternativni model, vjerovnici su u svakodnevnom kontaktu kako bi pronašli rješenje. Od 10. travnja 2017. godine vjerovnici nisu pokretali postupke prisilne naplate potraživanja od tih dobavljača.

8. Prijave tražbina

Tijekom srpnja 2017. kompanije su nastavile s obradom prijava tražbina. Obrada prijavljenih tražbina obavlja se putem sučelja koje omogućuje agregiranje podataka o vjerovniku iz više izvora, a sastoji se od pregleda baze prijavljenih tražbina, usporedbe s podacima u bazi podataka kompanije te unosu svih relevantnih detalja vezanih za tražbinu (provjere iznosa prijave, pravne osnove za istu, izračuna i/ili provjere pripadajućih troškova i kamata ukoliko postoje, kao i unosa obrazloženja ukoliko se prijavljena tražbina osporava).

Na obradi tražbina rade timovi koji obuhvaćaju službe računovodstva, financija i pravne službe u svim kompanijama, a na davanju uputa kod utvrđivanja tražbina angažirana je i pomoć nekoliko vanjskih odvjetničkih ureda i revizorska kuća KPMG.

Ukupan broj zaprimljenih prijava tražbina nakon utvrđivanja broja duplih i zaprimanja svih prijava koje su u roku poslone poštom/dostavom je 12.051. U trenutku pisanja ovog izvještaja obrađeno je 10.782 prijave tražbina, njih oko 90%, dok je 1.269 još u obradi.

Nakon obrade, Trgovački sud će na e-ploči objaviti popis vjerovnika i iznose utvrđenih tražbina, nakon čega vjerovnici imaju 8 dana za iskazivanje prigovora.

Osim toga, u srpnju je Trgovački sud izdao dva nova rješenja kojima je proširen broj društava u postupku izvanredne uprave. Rješenjem od 5. srpnja 2017. obuhvaćena su društva HU-PO i Vinka, a rješenjem od 13. srpnja još i društvo Mliječno govedarstvo Klisa. Vjerovnici su putem Internet stranice Agrokora obaviješteni o otvaranju postupka i pozvani da prijave svoje tražbine prema tim društvima u zakonskom roku od 60 dana koji ističe 2. rujna za HU-PO i Vinku te 11. rujna za Mliječno govedarstvo Klisa. U srpnju je primljeno već 5 prijava tražbina za društvo Vinka.

Razdoblje od 60 dana nakon završetka razdoblja za prijavu tražbina vrijeme je za utvrđivanje iznosa tražbina, na čemu društva koncerna prema kojima su postavljeni zahtjevi za plaćanje intenzivno rade.

9. Odnosi s dionicima i komunikacije

Redovita, izravna i formalna komunikacija sa svim ključnim dionicima - vjerovnicima, dobavljačima, sindikatima, zaposlenicima i menadžmentom, kao i s predstavnicima vlasti i institucija u zemljama u kojima Agrokor posluje - je kroz niz različitih kanala nastavljena tijekom ovog izvještajnog razdoblja:

Komunikacija u pogledu internih dionika je primarno fokusirana na razvoj situacije u maloprodaji. Primjerice, u Velpro-centru d.o.o je 13. srpnja održan sastanak Uprave i Radničkog vijeća kojom prilikom je donesena odluka o produženju trajanja Kolektivnog ugovora do kraja godine i trajnom povećanju plaće od prosječno 8 posto za 550 zaposlenika s najnižim koeficijentima s početkom od 1. kolovoza 2017. godine. Slični sastanci i dogovori održavaju se i u drugim operativnim kompanijama Agrokora. Kroz internu komunikaciju su posebice pokriveni aktivnosti Koordinacijske skupine, kao i aktivnosti u svezi novog financiranja.

Izvanredna uprava je primarno usredotočena na održavanje komunikacije sa svim skupinama vjerovnika, kroz izravne sastanke i kroz Privremeno vjerovničko vijeće koje se sastalo jednom tijekom ovog izvještajnog razdoblja, a kako je detaljnije opisano u 6. poglavlju ovog izvješća.

Također, izravna komunikacija s medijima u Hrvatskoj, Bosni i Hercegovini, i Sloveniji je i dalje svakodnevna, a tijekom ovog izvještajnog razdoblja izvanredna uprava je bila uključena u više od 60 medijskih aktivnosti u zemljama u regiji u kojima Agrokor posluje, u što se ubraja i dvadesetak objava i izjava za medije te više desetaka odgovora na medijske upite, kao i nekoliko intervjua i gostovanja te dva brifinga za medije.

Teme komunikacije s lokalnim, regionalnim i međunarodnim medijima odnose se na sve aktivnosti izvanredne uprave i procese povezane s izvanrednom upravom u Agrokoru, te teme kao što su, primjerice, proces obrade pristiglih prijava potraživanja, restrukturiranje Konzuma, transformacija Konzuma BiH, odnosi s vjerovnicima i dobavljačima u Hrvatskoj i BiH, Zvijezdin izvoz robe u Južnu Koreju, rekordni prinosi u Belju, plaćanje starog duga, a posebice duga Agrokorovih kompanija prema OPG-ovima, obrtima i mikro dobavljačima, kao i u pogledu odluke Slovenskog suda o priznavanju postupka izvanredne uprave, itd. S ciljem daljnjeg očuvanja konzistentnosti i transparentnosti, izvanredna uprava nastavlja biti posebno posvećena komunikaciji s medijima.

U pogledu nastavka redovite komunikacije s dionicima u drugim zemljama u kojima Agrokor posluje, izvanredna uprava je tijekom ovog izvještajnog razdoblja održala sastanke s predstavnicima državnih institucija i vlasti te dobavljača Agrokora u Bosni i Hercegovini.

Dana 13. srpnja 2017. godine izvanredni povjerenik je zajedno s pomoćnikom predsjednika Uprave Poslovnog sistema Mercator, Igorom Marošom, i direktorom Konzuma BiH, Tomislavom Bagićem, u Sarajevu održao sastanak s predstavnicima više od stotinu dobavljača Konzuma BiH. Tema sastanka je bio daljnji rad na unaprjeđenju suradnje Konzuma i dobavljača na obostrano dugoročno održivim temeljima, te je dobavljačima predstavljen proces transformacije maloprodaje Agrokora u BiH i povratak Mercatora na tržište u rujnu. Dana 27. srpnja održan je i četvrti sastanak izvanrednog povjerenika s predstavnicima Vlade BiH, na kojem su uz povjerenika sudjelovali predstavnici Agrokora i Agrokorovih kompanija u BiH, te predstavnika poslodavaca i dobavljača kojom prilikom se razgovaralo o nastavku procesa restrukturiranja, razdvajanja Konzuma i Mercatora te ponovnom uspostavljanju poslovanja Mercatora u BiH. Isti dan je objavljeno i da je donesena odluka o pokretanju procesa likvidacije Velpro d.o.o.-a Sarajevo. Dug koji Velpro BiH ima prema dobavljačima će prije završetka likvidacije preuzeti Konzum BiH, a za što veći broj 163 zaposlenika Velpro d.o.o.-a pokušat će se naći alternativno radno mjesto u drugim Agrokorovim kompanijama u BiH, dok će ostalim zaposlenicima biti isplaćene otpremnine i pružena zaštita u okviru zakonskih odredbi, a sve u konzultaciji sa Sindikatom radnika trgovine i uslužnih djelatnosti Bosne i Hercegovine.

Izveštaj pripremio:
Ante Ramljak
Izvanredni povjerenik
Agrokor d.d.